

Réunion de rentrée

06 janvier 2025





Sommaire

1. Retour sur **2023-2024**

2. **Théodore SC**

3. **La Tricoterie ASBL**



Retour financier sur 2023-2024

Refus du contrat programme

17 novembre

Deux conséquences

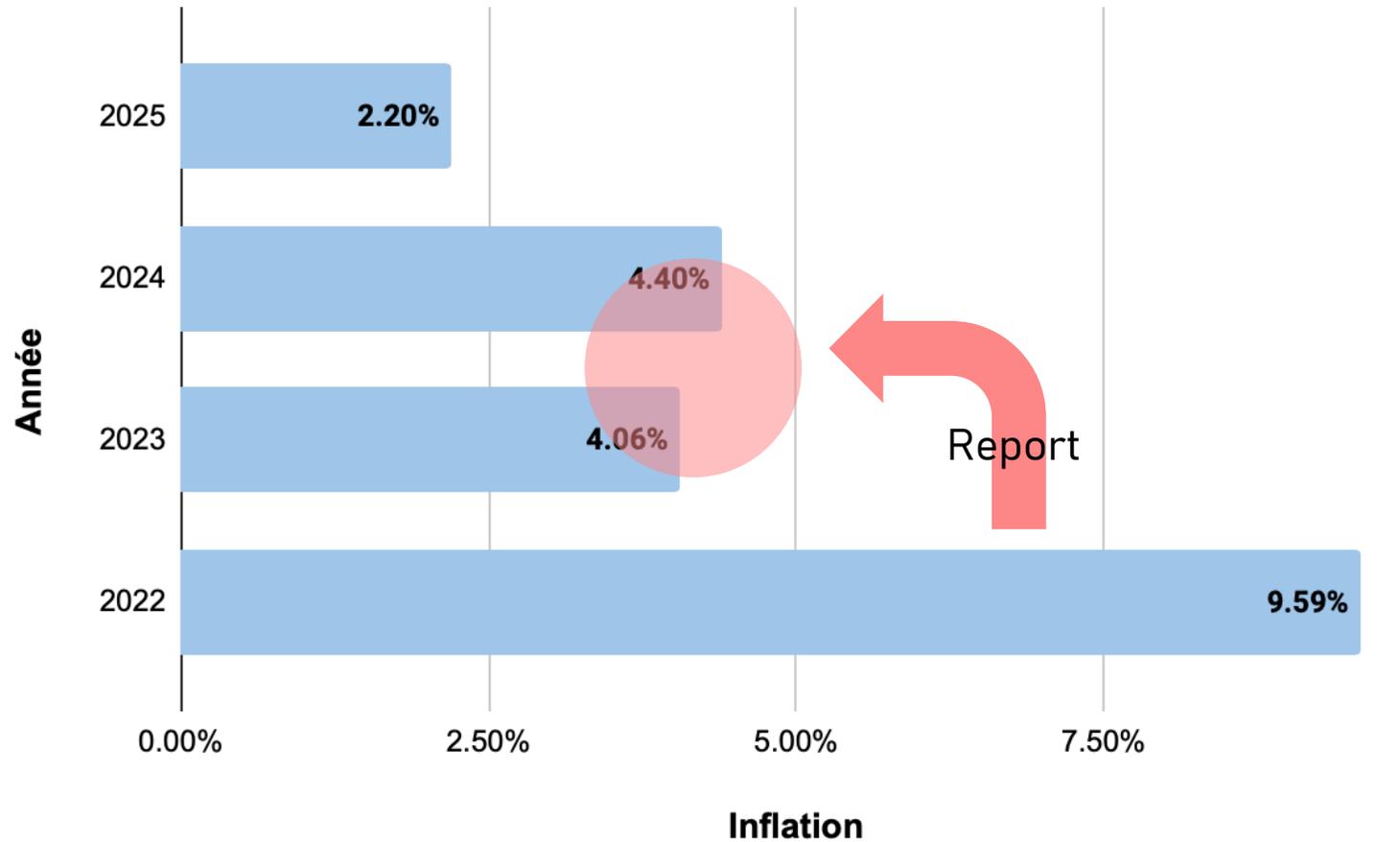
Diminution du budget de
la **saison culturelle**

Pression financière accrue
sur **la coopérative**

Evolution du chiffre d'affaires sur quatre ans



Indexation et inflation



Théodore SC – Réponses

#001 Lancement de Fringales

- Lancement le 5 novembre 2024
- Equipe de trois fixes Inés, Betty et Justine + plusieurs étudiants
- Environ 50 % de recette pour le traiteur / café et 50 % pour l'épicerie
- **Objectif** : stabiliser le chiffre d'affaires de la cuisine et diversifier l'offre de la Tricoterie.

#002 Poursuite de l'activité du traiteur

- Bon début d'année avec des résultats similaires à l'année dernière.
- Nouvelle équipe et nouvelle organisation
- **Objectif** : continuer la croissance du pôle traiteur et améliorer notre reconnaissance à Bruxelles

#003 Augmentation des prix

- **Objectif** : coller à l'inflation tout en restant compétitif sur le marché.

#004 Amélioration des ressources en vente

- Formation en marketing digital
- Renforcement de la prospection
- Arrivée de Chloé à l'équipe vente
- Campagne d'obtention de labels
- **Objectif** : meilleur suivi et meilleur taux de transformation.

#005 Meilleure organisation des équipes et de la chaîne Horeca

- Consolidation de notre équipe cuisine
- Amélioration continue de nos process
- **Objectif** : anticiper les turnovers et répondre aux nouveaux enjeux liés à Fringales



#001 Lancement de Fringales

- Lancement le **5 novembre 2024**
- **Equipe de trois fixes Inés, Betty et Justine + plusieurs étudiants**
- **Environ 50 % de recette pour le traiteur / café et 50 % pour l'épicerie**
- **Objectif** : stabiliser le chiffre d'affaires de la cuisine et diversifier l'offre de la Tricoterie.



#002 Poursuite de l'activité du traiteur

- Bon début d'année avec des **résultats similaires à l'année dernière.**
- **Nouvelle équipe** et nouvelle organisation
- **Objectif** : continuer la croissance du pôle traiteur et améliorer notre reconnaissance à Bruxelles



#003 Augmentation des prix

- **Objectif : coller à l'inflation tout en restant compétitif sur le marché.**



#004 Amélioration des ressources en vente

- Formation en **marketing digital**
- Renforcement de la **prospection**
- Arrivée de **Chloé** à l'équipe vente
- Campagne d'obtention de **labels**
- **Objectif** : meilleur suivi et meilleur taux de transformation.



#005 Meilleure organisation des équipes et de la chaîne Horeca

- **Consolidation** de notre équipe cuisine
- Amélioration continue de nos **process**
- **Objectif** : anticiper les turnovers et répondre aux nouveaux enjeux liés à Fringales

La Tricoterie ASBL- Réponses

#001 Maintien de certaines subventions

- COCOF : 41 000 € potentiellement 40 000 € (structurel à partir de 2025)
- Commune de Saint-Gilles : 32 000 € sur deux ans pour le contrat de quartier (Trico Déclic)
- FWB : 72 000 € par an contrat de diffusion
- Loterie Nationale : 175 000 € en 2024 + 130 000 € pour 2025
- Interphone

#002 Recours au Conseil d'État

- Recours déposé en même temps que d'autres acteurs culturels évincés ou insatisfaits par la procédure.
- **Objectif** : reconnaissance du travail fait par notre équipe.

#003 Maintient des activités culturelles

- **Objectif** : faire vivre le projet et ne pas grignoter notre saison.

#004 Création d'un pôle de production avec tournée

- Dans le cadre notamment de *l'Amour sous algorithme*
- **Objectif** : diversifier l'activité de l'ASBL.

#005 Mobilisation du secteur privé et des coopérateur-ices

- Soutien de la part des coopérateur-ices et mobilisation du réseau
- Mécénat et sponsors
- **Objectif** : diversifier nos apports en ressources financières.



#001 Maintien de certaines subventions

- **COCOF** : 41 000 € potentiellement 40 000 € (structurel à partir de 2025)
- **Commune de Saint-Gilles** : 32 000 € sur deux ans pour le contrat de quartier (Trico Déclic)
- **FWB** : 72 000 € par an contrat de diffusion
- **Loterie Nationale** : 175 000 € en 2024 + 130 000 € pour 2025
- **Interphono**



#002 Recours au Conseil d'État

- Recours déposé en même temps que d'autres acteurs culturels évincés ou insatisfaits par la procédure.
- **Objectif** : reconnaissance du travail fait par notre équipe.



#003 Maintient des activités culturelles

- **Objectif : faire vivre le projet et ne pas grignoter notre saison.**



#004 Création d'un pôle de production avec tournée

- Dans le cadre notamment de **l'Amour sous algorithmes**
- **Objectif** : diversifier l'activité de l'ASBL.

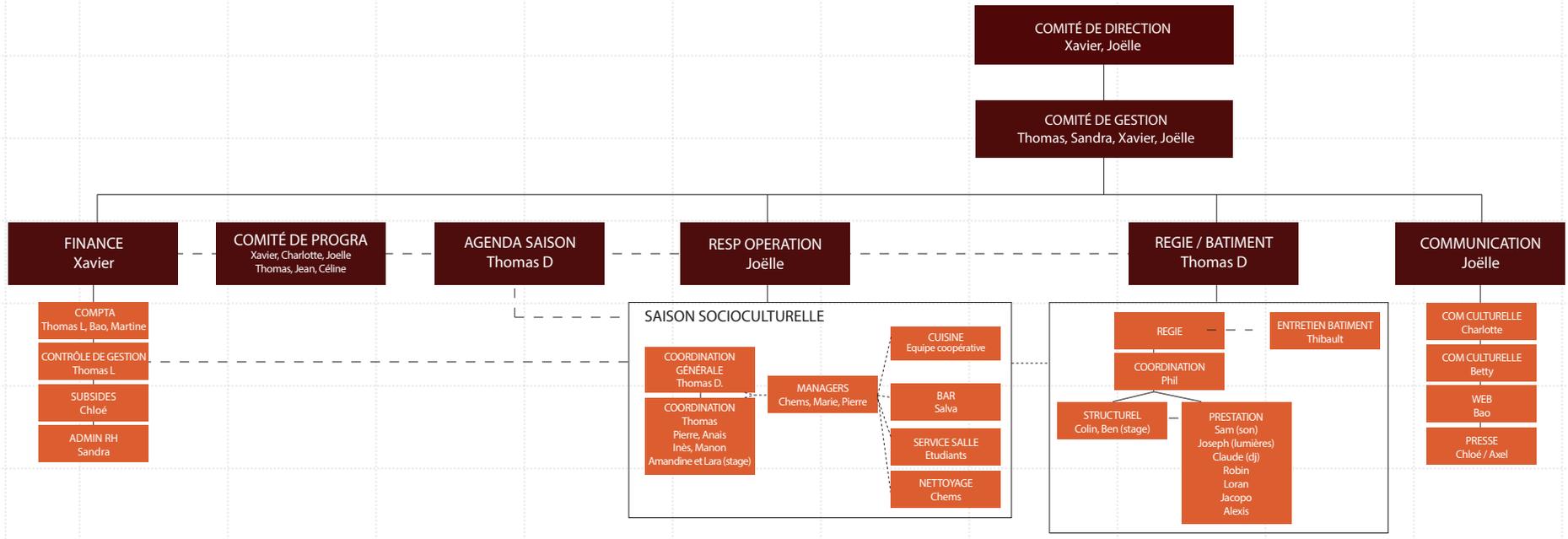


#005 Mobilisation du secteur privé et des coopérateur-ices

- Soutien de la part des **coopérateur-ices** et mobilisation du réseau
- **Mécénat** et **sponsors**
- **Objectif** : diversifier nos apports en ressources financières.



Organigramme



— Lien fonctionnel
- - - Lien hiérarchique



COMITÉ DE SURVEILLANCE
(FINANCE)

COMITÉ DE DIRECTION
Xavier, Joëlle

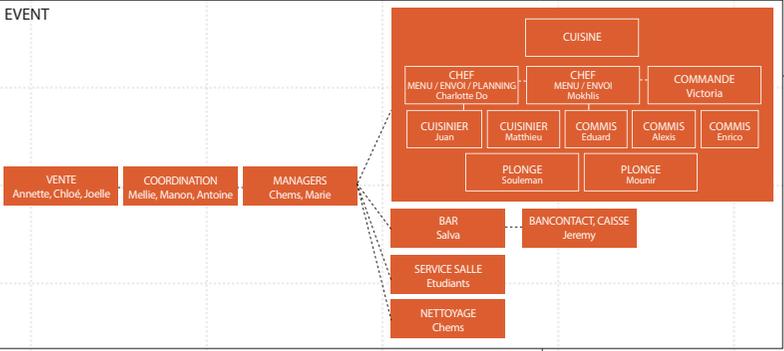
COMITÉ DE GESTION
Thomas, Sandra, Xavier, Joëlle

FRINGALES Xavier FINANCE & DEVPMT Xavier RESP OPERATION Joëlle REGIE / BATIMENT Thomas D MARKETING Joëlle

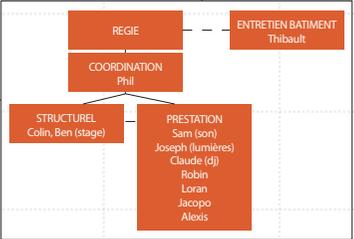
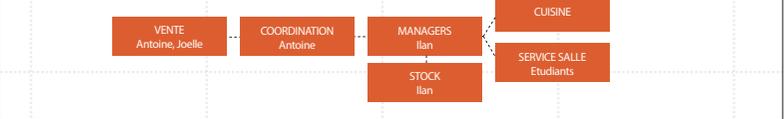
CONTRÔLE DE GESTION
Thomas L
COORD/COMMAND/VENTE
Ines
PLANNING/COM/VENTE
Betty
COORD/VENTE
Justine

COMPTA
Thomas L, Bao, Martine
CONTRÔLE DE GESTION
Thomas L
FOOD B to C
Xavier
VIE COOPERATIVE
Chloé
ADMIN RH
Sandra

EVENT



TRAITEUR



COM B2B
Chloé
CRM / WEB
Bao

--- Lien fonctionnel
— Lien hierarchique

Bilan socio-culturel



DIMANCHE - BRUNCH
Journée
<i>CinéSoupe</i>
<i>Mini-Tricoteurs</i>
<i>Zakoustics</i>
<i>Peintres du dimanche</i>
<i>stage chant occitan</i>
<i>Atelier écriture</i>
<i>cours handpan</i>
<i>Ultraviolettes mobilier</i>
<i>Osrose Sing & Clap</i>
<i>Salon illustration</i>
<i>Nap gong</i>
<i>percus enfants</i>
<i>flânerie poétique: atelier thé</i>
<i>flânerie poétique: fresque créative</i>
<i>le pain et le sacre</i>
<i>Interview De Tonnac (pdt pain et sacre)</i>
<i>conférence Ninon Berman</i>



Soirée

Gd cabaret philanthropique

Escapades

Au revoir

Chorale d'un soir

Tango

Bal folk

Yaël Naïm

HK à la sauce belge



LUNDI - Café des Tricoteurs

Repair café

Jeux de société

Jam

Scène ouverte

T&R coup d'un soir

Culturall Europe projections

Kundalini YOGA

Bains de gong

Fresque du climat

L'incubateur

conférence Gaspard Giersé "Bxl chaos"

roller party

zie ze zingen

sing out?



VENDREDI - La Java du vendredi
Live cooking (ou resto simple)
Liaisons joyeuses
Goute mes disques
Arty Leiso
Kids of the elephant
DJ
Fichtre
New 20th cabaret
FEUI
soirée sans algorithmes
Oenologie à la Tricoterie
conférence saké
Zythologie à la Tricoterie
Couscous sépharabe
Sysmo
soirée salsa
let's dance bitchiz
festival Loop



DIVERS

Le pas de l'autre

Jean-Luc

Interphono

Guerre des émeus

Conservatoire Bxl

Dans la mesure de l'impossible

Equinoxes